



**Projekte** sind zeitlich begrenzte Vorhaben zur Erreichung von (für das jeweilige Unternehmen) neuartigen und wichtigen Ergebnissen. Projekte erhalten eigene Budgets und oft auch eine eigene temporäre Organisation. Das Projekt endet mit Erreichen des Projektzieles.

Presse und Literatur sind voll von Meldungen zu gescheiterten Projekten. Ursachen sind in vielen Fällen methodische Schwachstellen und fehlende Transparenz im Projektgeschehen. Abhilfe kann hier oft ein methodisches Projektmanagement mit integriertem Projektcontrolling schaffen.

**Projektcontrolling** unterstützt die Projektleitung durch Aufbau und Bereitstellung und der notwendigen Transparenz im gesamten Projektgeschehen, um rechtzeitig und zielgerecht steuernd eingreifen zu können. Die Leistungen des Projektcontrollings umfassen die Beschaffung und Aufbereitung von Informationen, sowie ausführliche Analysen und Beratung.

**Projektcontrolling** ist eine **kontinuierliche Managementfunktion** zur Zielerreichung in Projekt, Programm und Portfolio. Diese stellt die Ergebnistransparenz hinsichtlich Qualität, Terminen und Kosten durch standardisierte Methoden sicher.

Zur Erfüllung dieser Managementfunktion werden kontinuierliche Dienstleistungen für das Management benötigt.

Arbeitsdefinition Forum Projektcontrolling ICV/GPM 2004

Einzelprojekte sind dabei ebenso Gegenstand des Projektcontrollings wie auch das Controlling kompletter Projektportfolios.

### **Vorgehen ...**

Erfolgreiches Projektcontrolling beinhaltet die folgenden Schritte:

- Festlegung Vorgehensmethode;
- Festlegung Rollen im Projektteam;
- Festschreibung Projektziele und Projektplan;
- Ermittlung Projektrisiken;
- Kontrolle Projektfortschritt;
- Abweichungsanalysen;
- Projektberichtswesen;
- Projektabschluss.

### **Projektmanagement Schopka GmbH ...**

- ...bietet erfahrene Ressourcen auf Zeit – passgenau zu den Projektlaufzeiten;
- ...wirkt mit bei dem Aufbau, Umbau, Ausbau und Vereinfachung des Projektcontrollings im Unternehmen;
- ...wirkt mit bei der regelmäßigen Durchführung des Projektcontrollings;
- ...wirkt mit bei der Entwicklung eigener Ressourcen für das Projektcontrolling;
- ...ist unabhängig und neutral hinsichtlich Methoden und Softwareprodukten;
- ...bietet Kompetenzen über das klassische Projektcontrolling hinaus z.B. zu den Themen:
  - Projektmanagement Office [PMO];
  - Management des Projektportfolios;
  - Projektmanagementprozesse;
  - Software für Projektmanagement;
  - Qualitätsmanagement.

Der konkrete Inhalt der Dienstleistung wird individuell festgelegt.

### **Ansatzpunkte ...**

Die Praxis in Projekten zeigt eine Reihe von Themen auf, durch deren Berücksichtigung Effektivität und Effizienz in Projekten kurzfristig und nachhaltig verbessert werden können:

- Viele Projekte leiden unter einer unzureichenden Definition der zu erreichenden Ergebnisse und Ziele;
- Das gesamte Portfolio von Projekten ist nicht transparent;
- Das Portfolio von Projekten wird nicht konsequent nach Prioritäten gesteuert;
- Die Ressourcen werden nicht nach Prioritäten aus dem Portfoliomanagement auf Projekte zugeteilt;
- Die Potentiale zur Effizienzsteigerung durch Projektmanagement Offices bei größeren Projektportfolios werden nicht genutzt;
- Projektcontrolling darf sich nicht auf die finanzielle Berichterstattung begrenzen lassen;
- Die Rolle von Softwaretools wird überschätzt. Tools können Effizienz und Transparenz erhöhen – müssen aber nicht. Software ist keine Voraussetzung für Projektcontrolling!

---

### **Projektmanagement Schopka GmbH**

Tel.: +49 89 9505362  
Fax: +49 89 95820405  
Mobile: +49 170 4874218

eMail: [klaus.schopka@schopka.com](mailto:klaus.schopka@schopka.com)  
Internet: [www.schopka.com](http://www.schopka.com)

controlling\_service\_infoblatt projekt-controlling v-1-0\_2010a.docx